



تدوین برنامه استراتژی و جاری سازی در سازمان

سوابق قراردادهای مستقیم شرکت در زمینه:

## تدوین و جاری سازی برنامه استراتژی سازمان و استقرار نظام تعالی سازمانی



سوابق قراردادهای مستقیم مدیر واحد استراتژی، تعالی و بهره وری شرکت (آقای سیدسعید موسوی خصال)  
در زمینه:

**تدوین و جاری سازی برنامه استراتژی سازمان و استقرار نظام تعالی سازمانی**

سوابق حرفه ای:

از سال	سازمان اعتباردهنده	عنوان
۱۳۹۶	انجمن مشاوران بین المللی مدیریت CMC	مشاور بین المللی مدیریت
۱۳۸۵	سازمان ملی استاندارد ایران	ارزیاب ارشد مدل تعالی سازمانی INQA
۱۳۸۶	اتاق بازرگانی و صنایع و معادن ایران	مدیرمسئول رتبه بندی اعضاء اتاق بازرگانی ایران
۱۳۸۸	جایزه تعالی گروه سایپا	ارزیاب ارشد مدل تعالی سازمانی EFQM
۱۳۹۰	جایزه تعالی صنعت پتروشیمی	ارزیاب ارشد مدل تعالی سازمانی EFQM
۱۳۹۵	جایزه ملی تعالی و پیشرفت	ارزیاب ارشد مدل تعالی سازمانی EFQM
۱۳۹۵	جایزه ملی کیفیت ارتباطات و فناوری اطلاعات	ارزیاب ارشد مدل تعالی سازمانی ICTINQA
۱۳۹۶	جایزه تعالی مدیریت تعاونی	ارزیاب ارشد مدل تعالی سازمانی EFQM
۱۳۹۶	جایزه سرآمدی و بهبود مستمر نفت	ارزیاب ارشد مدل تعالی سازمانی EFQM
۱۳۹۶	سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران IMIDRO	ارزیاب ارشد مدل بهره وری معدن و صنایع معدنی
۱۳۹۶	جایزه سرآمدی و بهبود مستمر گاز	ارزیاب ارشد مدل تعالی سازمانی EFQM
۱۳۸۴	جایزه ملی تعالی سازمانی	ارزیاب مدل تعالی سازمانی EFQM
۱۳۷۹	TUV NORD	سر ممیز سیستم های مدیریت کیفیت

سوابق اجرایی:

نام سازمان	سال	زمینه فعالیت
سامانه ساز پژوهان مدیریت S.P.M	۸۹ تا کنون	مدیر واحد استراتژی، تعالی و بهره وری شرکت
مشاور مستقل	۸۶ تا کنون	انجام مشاوره در قالب شخصیت حقیقی به سازمانها
جوایز تعالی سازمانی	۸۴ تا کنون	انجام ارزیابی از ۶۵ سازمان متقاضی دریافت تندیس، تقدیرنامه و گواهینامه
مشاورین نوین آفرینان صنایع	۷۸-۸۶	عضو هیات مدیره- معاونت خدمات مشاوره مهندسی
سمن شیمی	۷۸	قائم مقام مدیر عامل
فناوری اطلاعات رایساز پویا	۷۷	مدیریت بازرگانی
صنایع دفاع (مشاهد)	۷۶	کارشناس بازرگانی- تدوین قراردادهای خارجی تجهیزات حفاری چاههای نفتی
حنفا تهران	۷۵	کارشناس تحلیل سیستم های اطلاعاتی



سوابق قراردادهای مستقیم شرکت و همچنین مدیر واحد استراتژی، تعالی و بهره‌وری شرکت مشاور  
در حوزه تدوین و جاری سازی برنامه استراتژی سازمان و استقرار نظام تعالی سازمانی

سوابق مشاوره و آموزش:

آموزش، تدوین و استقرار برنامه ریزی استراتژیک و بازاریابی

نام سازمان	سال	موضوع مشاوره
شرکت بیمه سرمد	۱۴۰۰	دوره های آموزشی تدوین برنامه استراتژی و توسعه با روش کارت امتیازی متوازن BSC
مرکز مشاوره ماهان	۹۹	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران	۹۹-۹۷	بازنگری برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
ملی مهندسی و ساختمان نفت ایران	۹۷	بازنگری برنامه استراتژیک
تامین اجتماعی نیروهای مسلح	۹۷	تدوین استراتژی های منابع انسانی
مهندسی گاما	۹۷	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
پتروشیمی کارون	۹۷	تدوین برنامه استراتژیک و طراحی نقشه استراتژی برای شرکت و ۸ فرایند اصلی
پیلسان (تامین تجهیزات)	۹۷	طراحی مدل کسب و کار و استراتژی سازمانی
تسکو (سپانیر)	۹۶	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
نفت پارس	۹۶	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
حمل و نقل ریلی ریلی رجا	۹۶	بازنگری برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
داروسازی ریحانه	۹۵	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
حمل و نقل ریلی ریلی رجا	۹۳-۹۵	تدوین برنامه استراتژیک، BSC، Marketing Plan
شرکت گسترش ارتباطات مینا	۹۴-۹۳	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
صنایع لاستیکی سهند	۹۳	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
نفت جی	۹۳	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
سازمان اقتصادی کوثر	۹۲	توسعه استراتژی ها به روش کارت امتیازی متوازن BSC
مگفا (سازمان گسترش)	۹۲	برنامه ریزی استراتژیک و تدوین Marketing Plan
هلدینگ استیل آذین	۹۱	برنامه ریزی استراتژیک و تدوین Marketing Plan
فناوری اطلاعات فدک	۹۱	برنامه ریزی استراتژیک و تدوین Marketing Plan
مونکو ایران (گروه مپنا)	۹۱	طراحی کسب و کارهای جدید برای شرکت سرمایه گذاری کارکنان
افزار نوآوران صبا	۹۱	برنامه ریزی استراتژیک و تدوین Marketing Plan
بانک رفاه	۹۱	طراحی مدل بخش بندی مشتریان و بازار
مجتمع فولاد اسفراین	۹۰	توسعه استراتژی های شرکت با بکارگیری روش کارت امتیازی متوازن BSC
فراکلون (گروه عظام)	۸۹	توسعه استراتژی های شرکت با بکارگیری روش کارت امتیازی متوازن BSC
پتروشیمی رازی	۸۹	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
داروسازی کیمیدارو	۸۹	تدوین برنامه استراتژیک
داروسازی راموفارمین	۸۷	تدوین برنامه استراتژیک
پویش پارت	۸۶	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
صنایع شیشه گیلان	۸۵	تدوین برنامه استراتژیک



نام سازمان	سال	موضوع مشاوره
صنایع لاستیکی پارمیدا	۸۴	تدوین برنامه استراتژیک و توسعه آن با روش کارت امتیازی متوازن BSC
پایکارصنعت	۸۲	تدوین برنامه راهبردی کسب و کار شرکت Business Plan
الکترونیک ایران رشت	۸۰	تدوین برنامه استراتژیک، تدوین طرح تغییر ساختار، تبدیل شرکت به هلدینگ

سوابق مشاوره مدل تعالی سازمانی EFQM

نام سازمان	سال	موضوع مشاوره
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران	۹۸-۹۷	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی گاز
ملی مهندسی و ساختان نفت ایران	۹۷	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی سازمانی
حمل و نقل ریلی ریلی رجا	۹۷	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی سازمانی
تسکو(سپانیر)	۹۶	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی سازمانی
نفت پارس	۹۶	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی و پیشرفت
همراه اول	۹۶	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل ارزیابی اپراتور برتر- سازمان تنظیم مقررات رادیویی
داده پردازی رسپینا	۹۶	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل ارزیابی اپراتور برتر- سازمان تنظیم مقررات رادیویی
پتروشیمی رازی	۹۴	ارتقاء نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM- جایزه ملی صنعت پتروشیمی
پتروتدبیر(سپانیر)	۹۴	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی سازمانی
جی پورنپارس	۹۴	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی سازمانی
شرکت کاشی الوند	۹۴	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی سازمانی
پتروشیمی شهید تندگویان	۹۳	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی صنعت پتروشیمی
پالایش نفت جی	۹۲-۹۳	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی سازمانی
شرکت گسترش ارتباطات مبنا	۹۳	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل ارزیابی اپراتور برتر- سازمان تنظیم مقررات رادیویی
کاشی الوند	۹۲	ارتقاء نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی سازمانی
ایرانول	۹۱	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی سازمانی
فولادخوزستان	۹۰	ارتقاء نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM- جایزه ملی تعالی سازمانی
بیمه ایران	۹۰	ارتقاء نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM- جایزه ملی تعالی سازمانی
داروسازی راموفارمین	۹۰	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل INQA- جایزه تعالی غذا و دارو
تولیدارو	۹۰	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل INQA- جایزه تعالی غذا و دارو
بهستان پخش	۹۰	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل INQA- جایزه تعالی غذا و دارو
تامین اندیش پارس(بانک پارسیان)	۸۹	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM- جایزه ملی تعالی سازمانی
مبنا بهینه سازان نیرو	۸۹	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM- جایزه ملی تعالی سازمانی
همارشتن	۸۹	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM- جایزه ملی تعالی سازمانی
کاشی پارس	۸۹	استقرار نظام تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM - جایزه ملی تعالی سازمانی

